


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф – Аннотация программы преддипломной практики		

**АННОТАЦИЯ  
ПРОГРАММЫ ПРАКТИКИ  
«Преддипломная практика»  
по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (бакалавриат)  
профиль «Стратегическое планирование и маркетинг»**

**1. Цели и задачи практики**


Преддипломная практика как часть образовательной программы является завершающим этапом обучения и проводится после освоения студентами программы теоретического и практического обучения для накопления ими первоначального профессионального опыта, проверки готовности будущего выпускника к самостоятельной трудовой деятельности.

Преддипломная практика используется студентом для сбора фактического материала о производственной деятельности предприятия, учреждения, организации, необходимого для написания выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы). Преддипломная практика для образовательной программы бакалавра должна включать в себя как этап – научно-исследовательскую работу студента.

**Цели прохождения практики:** Закрепление, расширение, углубление и систематизация теоретических знаний, полученных студентами при изучении общенаучных и профессиональных дисциплин на основе деятельности конкретного предприятия, учреждения или организации и приобретение более глубоких практических навыков по направлению и профилю будущей работы, а также адаптация к рынку труда. Преддипломная практика направлена на приобретение студентами умений и навыков и формирование компетенций по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль Стратегическое управление и маркетинг

**Задачи прохождения практики:**

- обобщение, систематизация, конкретизация практики реализации функций менеджмента;
- изучение опыта работы конкретной организации по основным функциональным направлениям ее деятельности;
- приобретение практических умений и навыков в решении конкретных задач менеджмента организации;
- овладение методами принятия и реализации управленческих решений на основе полученных теоретических знаний;
- овладение методами аналитической и самостоятельной научно-исследовательской и практической работы по изучению принципов деятельности и эффективного функционирования организаций, действующих на основе различных форм собственности;
- сбор и обработка информационного и практического материалов
- закрепление профессиональных умений;
- расширение организационных навыков;
- совершенствование деловых качеств студентов;
- развитие коммуникативных навыков;
- закрепление практических навыков проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности;
- сбор теоретического и практического материала для последующего использования При написании выпускной квалификационной (бакалаврской) работы.
- закрепление и углубление навыков обработки информации, полученной из документов, отчетности, первичных и статистических данных о деятельности учреждений и

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф – Аннотация программы практики		

организаций, которые могут быть использованы в дальнейшем при написании выпускной квалификационной (бакалаврской) работы, в научно-исследовательской деятельности.

В индивидуальных заданиях студентов, направляемых на преддипломную практику, предусмотрены задания, целью которых является формирование профессиональных навыков.

## 2. Место практики в структуре ОПОП ВО

Преддипломная практика Б2.В.01 (Пд.) направления бакалавриата «Менеджмент» проводится очно на 4-м курсе в 8 семестре, является дисциплиной учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.


Преддипломная практика бакалавра в соответствии с ОПОП базируется на основе полученных ранее знаний обучающихся по таким дисциплинам как:

*Менеджмент, Менеджмент персонала, Тайм-менеджмент, Технологии командообразования, Информатика, Экономика организации, Управление проектами, Моделирование производственных систем, Производственный менеджмент, Методология и практика социологических исследований в менеджменте, Методика разработки управленческих решений, Стратегический менеджмент, Риск-менеджмент, Управление изменениями, Бизнес – планирование, Управление качеством, Моделирование бизнес – процессов, Формирование бизнес систем, Сравнительный менеджмент, Бенчмаркинг, Связи с общественностью, Организационная культура, Анализ деятельности конкурентов, Управление конкурентоспособностью, Управление инновациями, Проектирование инновационных услуг, Управление стартапами в социальном предпринимательстве, Управление талантами, Организационное проектирование, Проектирование структурных подразделений, Маркетинг, Современные проблемы менеджмента, Мировая экономика и международные экономические отношения, Цифровой маркетинг, Валютный рынок и валютные операции, Инвестиционный анализ, Поведение потребителей, Психология маркетинга, Рекламное дело, Прямые коммуникации, Маркетинговые исследования, Маркетинг в отраслях и сферах деятельности, Логистика, Документационное обеспечение управления, Делопроизводство, Основы бухгалтерского учета, Стратегический менеджмент, Оценка бизнеса и управление капиталом, Налоговые расчёты и оптимизация налогообложения, Бюджетирование и управление затратами, Современные финансовые инструменты социального предпринимательства, Организация инвестиций в социальном предпринимательстве, Экономика и социология труда, Психология управления, Деловое общение, Деловая этика, Межкультурные коммуникации, Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты*

Проведение преддипломной практики логически и методически тесно взаимосвязано с вышеуказанными дисциплинами, поскольку главной целью преддипломной практики является, в первую очередь, использование теоретических знаний и практических умений, полученных студентами при изучении этих дисциплин, при выполнении ВКР. Кроме того, преддипломная практика дает возможность апробации результатов предшествующей научно-исследовательской деятельности студента и получения эмпирического опыта и данных для успешной защиты ВКР.

«Входные» знания, умения и готовности студента, необходимые для успешного прохождения преддипломной практики и приобретенные в результате освоения этих дисциплин включают:

- комплексные знания принципов, закономерностей, механизмов организации и функционирования фирмы как хозяйственной системы в условиях рыночной экономики, ее располагаемых ресурсах; умение их использовать при характеристике организационно-правовой формы, производственной и управленческой структуры, основных условий обеспечения экономической устойчивости, отдельных составляющих и параметров деятельности конкретного предприятия (организации);
- знание и понимание статистической методологии учета и анализа, умение и готовность применять её при изучении основных параметров, тенденций развития и экономической эффективности предприятия (организации);

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф – Аннотация программы практики		

- знание основ бухгалтерского учета и анализа, умение и готовность применять их при проведении учетных операций и анализа текущего состояния экономики предприятия (организации);
- знание принципов и методов стратегического и тактического планирования и управления, умение и готовность применять их в практике планирования на предприятии (организации) для повышения его эффективности;
- знание основ управления инновационной деятельностью фирмы, содержания и основных видов инновационной деятельности, методов оценки экономической эффективности инновационных проектов; умение и готовность применять эти знания при разработке и внедрении конкретных инновационных мероприятий;
- знание основ маркетинга предприятия (организации), умение и готовность применять их при комплексном изучении рынка, ценообразовании, обосновании ассортиментной политики и т.д.


В процессе прохождения преддипломной практики бакалавр должен получить навыки решения следующих профессиональных задач, что необходимо при выполнении ВКР:


- поиск информации по полученному заданию, сбор и анализ данных, необходимых для проведения конкретных экономических расчетов;
- подготовка исходных данных для проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- обработка массивов экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализ, оценка, интерпретация полученных результатов и обоснование выводов;
- построение стандартных теоретических, эконометрических и управленческих моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области профессиональной деятельности, анализ и интерпретация полученных результатов;
- подготовка информационных обзоров, аналитических отчетов;
- проведение статистических обследований, опросов, анкетирования и первичная обработка их результатов;
- организация выполнения порученного этапа работы.

### 3. Перечень планируемых результатов освоения практики

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Задача ПД	Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
Руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства (Тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения)	<b>ПК-1</b> Владеет навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов коллективного	<b>ИД-1пк-1:</b> Знать основные теории мотивации и лидерства, культурно-институциональные различия в области мотивации сотрудников и лидерстве в условиях глобальной экономики с учётом особенностей национальных моделей управления, взаимосвязь теорий мотивации, лидерства и власти, групповой динамики, управления человеческими ресурсами и организационной культуры с теорией стратегического менеджмента; <b>ИД-2 пк-1:</b> Уметь критически оценивать организационное поведение, его влияние на развитие организации; анализировать субъекты организационного поведения; выявлять проблемы фирмы, относящиеся к

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет		Форма	
Ф – Аннотация программы практики			
промышленно й организации (отдела, цеха)	<p>характера профессионального труда</p> <p><b>ПК -2</b> Способен владеть методами принятия и документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций, устанавливать требования к стандартам</p>	<p>мотивации сотрудников и лидерству с учётом межкультурных различий, использовать при принятии стратегических решений знания теорий мотивации, лидерства и власти, групповой динамики, управления человеческими ресурсами и организационной культуры;</p> <p><b>ИД-3 ПК-1:</b> Владеть технологиями командообразования и принципами оценки эффективности групповой динамики; методикой оценки направленности личности;</p> <p>профессиональной аргументацией в выборе различных типов организационного поведения; методами решения конкретных задач в сфере управления мотивацией сотрудников с учётом межкультурных различий, приемами мотивации, управления групповой динамикой и организационной культурой для разработки и реализации стратегических решений организации;</p> <p><b>ИД-1ПК-2:</b> Знать способы сбора и обработки данных; методы анализа данных, необходимых для решения поставленных экономических задач; основные и специальные методы анализа функциональных стратегий компаний по подготовке и реализации сбалансированных управленческих решений и функционалирования логистической деятельности предприятия (организации), приемы анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями компаний;</p> <p><b>ИД-1.1 ПК-2:</b> Знать основное содержание производственного менеджмента и операционной деятельности предприятия; этапы организационных изменений</p> <p><b>ИД-2 ПК-2:</b> Уметь критически оценивать различные формы организаций как с точки зрения правовых аспектов их построения, видов социальной ответственности, характера управления; обоснованно подходить к определению централизации и децентрализации функций и механизмов принятия решения, соотношению между ними; выстраивать эффективные организационные структуры, предлагать способы решения проблем с учетом критериев экономической эффективности управленческих решений, оценки рисков и</p>	


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет		Форма	
Ф – Аннотация программы практики			
<p>Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка</p>	<p><b>ПК-3</b> Способен владеть навыками разработки, анализа и обоснования управленческих и финансовых стратегий организации, моделирования планирования и прогнозирования их деятельности, направленных на формирование конкурентоспособных бизнес-моделей, программ организационных изменений, технологических и продуктовых инноваций, принятию эффективных инвестиционных решений с учетом рыночных и специфических рисков</p> <p><b>ПК-4</b> - Способен представлять интересы организации во</p>	<p>ВОЗМОЖНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ последствий; анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;</p> <p><b>ИД-3 ПК-2:</b> Владеть профессиональной аргументацией в выборе организационных механизмов, приводящих в действие программы преобразований организации иметь опыт формирования организационной культуры и организационной структуры фирмы; навыками координации работы организации в области логистической деятельности; методическими приемами диагностики взаимосвязей между функциональными стратегиями компаний;</p> <p><b>ИД-3.1 ПК-2:</b> Владеть навыками документального оформления операционных решений</p> <p><b>ИД-1 ПК-3:</b> Знать основные методы финансового менеджмента; тенденции мировых рынков; основные аспекты глобализации.</p> <p><b>ИД-2 ПК-3:</b> Знать принципы разработки стратегии; основные показатели оценки конкурентоспособности.</p> <p><b>ИД-3 ПК-3:</b> Уметь применять методику оценки активов, управлять оборотным капиталом, формировать дивидендную политику и структуру капитала;</p> <p><b>ИД-3.1 ПК-3:</b> Владеть показателями оценки финансового состояния предприятия</p> <p><b>ИД-4 ПК-3</b> Знать контекст процесса управления рисками</p> <p><b>ИД-1 ПК-4</b> Знать современные методы организации наукоемкого производства и характеристики передовых производственных</p>	

<p>Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет</p>	<p>Форма</p>	
<p>Ф – Аннотация программы практики</p>		
	<p>внешней среде на основе оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, а также анализа поведения потребителей экономических благ и формирования спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли</p> <p><b>ПК-5</b> Способен анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений по реализации стратегии развития организации, умеет моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций -</p>	<p>технологий; <b>ИД-1.1 ПК-4</b> Уметь выбирать способы организации производства инновационного продукта в изменяющихся (различных) условиях рабочей ситуации, планирования и контроля реализации проектов; <b>ИД-2 ПК-4</b> Знать типовые организационные формы и методы управления производством, рациональные границы их применения; <b>ИД-2.1 ПК-4</b> Знать отечественный и зарубежный опыт рациональной организации производственной деятельности организации в условиях современной экономики; <b>ИД-2.2 ПК-4</b> Знать передовой отечественный и зарубежный опыт организации управления производством, совершенствования организации, нормирования и оплаты труда; <b>ИД-3.1 ПК-4</b> Уметь определять контекст процесса оценки риска в соответствии с внутренней и внешней средой функционирования организации, а также особые обстоятельства и ограничения</p> <p><b>ИД-1 ПК-5:</b> Знать методику составления бизнес-плана; условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; <b>ИД-1.1 ПК-5:</b> Знать методологию проведения оценки инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования; принципы принятия и реализации экономических и управленческих решений в валютной сфере; методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления; методы организации процесса бюджетирования, планирования, инвестиционного проектирования</p> <p><b>ИД-2 ПК-5:</b> Уметь оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) проекты и проверить их оценку; применять основные методы анализа для оценки поведения субъектов валютного рынка; моделировать производственные системы и принимать на их основе управленческие решения в практической деятельности</p>





	<p><b>ПК-6</b> - Умеет применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования разделов бюджета организации и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета</p> <p><b>ПК – 7</b> Владеет различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде</p>	<p>организаций; рассчитывать показатели, необходимые для построения планов деятельности организации при выполнении конкретных проектов и работ <b>ИД-3 ПК-5:</b> Владеть навыками поэтапного контроля реализации бизнес-плана; методами и инструментами оценки инвестиционных проектов; различными финансовыми инструментами; методами анализа операционной деятельности; методами и приемами анализа конкретных ситуаций и решения конкретных задач в области валютных отношений; навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов; навыками оптимизации соотношения затрат и результатов деятельности организаций в краткосрочном и долгосрочном периодах времени, а также пользования системам измерения и прогнозирования затрат и результатов деятельности предприятия и его подразделений.</p> <p><b>ИД-1 ПК-6:</b> Знать основные принципы и стандарты финансового учета; элементы учетной политики и финансовой отчетности предприятия; <b>ИД-1.1. ПК-6:</b> Уметь применять показатели финансового учета <b>ИД-2 ПК-6:</b> Владеть навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета</p> <p><b>ИД-1 ПК-7:</b> Знать методику разрешения конфликтных ситуаций; культурно-институциональных различия в менеджменте в условиях глобальной экономики и особенностях национальных моделей менеджмента. <b>ИД-2 ПК-7:</b> Уметь оценить уровень эффективности реализации управленческих решений в сфере управления персоналом; применять знания по сравнительному менеджменту для решения конкретных задач в области управления персоналом. <b>ИД-3 ПК-7:</b> Владеть методами разрешения конфликтных ситуаций в управлении</p>
--	---	--

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет		Форма	
Ф – Аннотация программы практики			
		персоналом в межкультурной среде; различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	

#### 4. Общая трудоемкость практики

Объем практики в ЗЕТ и в академических часах и ее продолжительность в неделях в соответствии с учебным планом:

Объем практики		Продолжительность практики
з.е.	часы	недели
<b>6</b>	<b>216</b>	<b>4</b>

#### 5. Научно-исследовательские и научно-производственные технологии, используемые на практике

При выполнении различных видов работ на практике используются следующие технологии:

1. Работа в команде – совместная деятельность студентов в группе под руководством лидера, направленная на решение общей задачи путем творческого сложения результатов индивидуальной работы членов команды с делением полномочий и ответственности.
2. Проблемное обучение – стимулирование студентов к самостоятельному приобретению знаний, необходимых для решения конкретной проблемы.
3. Контекстное обучение – мотивация студентов к усвоению знаний путем выявления связей между конкретным знанием и его применением.
4. Обучение на основе опыта – активизация познавательной деятельности студентов за счет ассоциации собственного опыта с предметом изучения.

При прохождении практики студенты также изучают и применяют в работе передовой отечественный и зарубежный опыт из источников учебной, научной и специальной литературы, периодической печати и сети Интернет в соответствии с полученным индивидуальным заданием.

#### 5. Контроль успеваемости

Программой практики предусмотрены виды текущего контроля: проверка выполнения индивидуального задания, проверка дневника и отчета по практике, собеседование.

Промежуточная аттестация проводится в форме: дифференцированного зачета.